

В начале 90-х годов, когда все начало рушиться, производство войлока и его закупки упали с 3100 до 180 тонн. Но уже в 1991–92 годах, почувствовав, что надвигаются тяжелые времена, начались поиски альтернативного производства. Анализ использования продуктов овечьей шерсти в мире показал, что во многих странах большим спросом пользуются постельные принадлежности с наполнителем из... натуральной овечьей шерсти. Но ведь у предприятия как раз и был уникальный опыт по переработке лучших сортов шерсти австралийского мериноса, причем для самых различных нужд. Здесь вырабатывали лучшие сорта войлока, например, для музыкальных инструментов, авиационной промышленности, радиопромышленности, судостроения и других отраслей. Дело осталось за «малым» — освоить две новые технологии: своеобразной переработки шерсти и швейного производства.

Успех пришел быстро. Новая продукция «Горизонта» понравилась и сразу стала востребованной покупателем. Вскоре было закуплено итальянское оборудование, и предприятие приобрело совершенно новое лицо. В настоящее время ЗАО — лидер российского рынка постельных принадлежностей — одеял, подушек, матрасов, а также домашних мелочей, одежды — безрукавок, детской одежды в широком ассортименте. По существу, произошла диверсификация, позволявшая сохранить коллектив.

Так удалось пережить перестроечную кампанию, однако конкуренты не стояли на месте, и на мировой рынок хлынула продукция из Китая и Турции. Спрос на изделия «Горизонта» начал уменьшаться, однако как раз в это время стали восстанавливать промышленные предприятия, что повлекло за собой повышение спроса на технический войлок и изделия из него. Так и получили эти своеобразные чачели: уходит выпуск товаров народного потребления — растет выпуск технического войлока для промышленности, и наоборот. А в результате — успешная и стабильная работа предприятия.

Главное, что «Горизонт» сохранил производственные площади. Сегодня производство войлочных изделий работает в две смены. Войлок служит для полировки изделий в промышленности, в основном оборонной. Все, что блестит — благодаря войлоку предприятия, шерсти высокой плотности, которая не горит при высоких скоростях. В зависимости от применения используется шерсть разной плотности. Например, в музыкальных инструментах есть молоточки из войлока, гасители звука. Также войлоком полируются ювелирные изделия, зубные протезы, мраморные плиты, шейки коленвала для двигателей и многое другое.

ЗАО «Горизонт», став лидером в области переработки и производства изделий из шерсти на территории России, выпускает широкий спектр шерстяных изделий как промышленного назначения, так и ориентированных на широкого потребителя. В ассортименте компании на настоящий момент — высококачественный промышленный войлок, изделия из шерсти для дома, товары для здоровья, банные принадлежности — всего более 1000 наименований. Особое внимание уделяется направлению «постельные принадлежности» — последние 10 лет подушки, одеяла и матрасники из натуральной шерсти производства ЗАО «Горизонт» — вне конкуренции на российском рынке.

Производство предприятия на рынке занимает среднее положение по объему, но зато первое место — по ее качеству. К тому же она дешевле зарубежной в три раза. В 2002 году «Горизонт» полностью отказался от закупки тканей российского производства. В основном они поставляются из Чехии, Китая и Турции. И подбираются так, чтобы по цветовой гамме не повторялись. Над этим

**В президиум правления МКПП(р) входит 15 членов, и сегодня наш рассказ об одном из них — председателе окружного отделения промышленников и предпринимателей ЮАО г. Москвы В.М. ТИМОЩЕНКО и его детище — ЗАО «Горизонт», где он бессменно с 1983 года является генеральным директором. Виктор Михайлович после окончания школы учился в Клинцовском техникуме легкой промышленности. Трудовую деятельность начал в 1966 году на Казанском валяльно-войлочном комбинате: там он прошел путь от бригадира и заведующего складом сырья до главного инженера. В 1973 году окончил физический факультет Казанского государственного университета им. В.И. Ульянова-Ленина. В 1983 году был назначен на должность генерального директора Московского производственного валяльно-войлочного объединения и проработал здесь девять лет. В 1992 году Виктор Михайлович стал генеральным директором Акционерного общества закрытого типа «Горизонт» (ныне Закрытое акционерное общество), которое возглавляет и по сей день.**



# ЗАО «ГОРИЗОНТ» ДЛЯ МИРНОЙ ЖИЗНИ И ОБОРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

**Виктор Тимошенко говорит:**  
*«Объединившись в 1999 году в Конфедерацию, мы вместе прожили такие годы, что мало не покажется. Помните, шахтеры касками стучали, кто-то ложился на рельсы, а Москва усилиями правительства, профсоюзам и МКПП(р) пережила это время практически без серьезных потрясений. Это заслуга и Е.В. Паниной, авторитет которой очень высок. Она умеет доказательно убеждать своих оппонентов. Сейчас я тесно работаю с заместителем председателя Конфедерации С.И. Резником, он глубоко понимает промышленность, является инициатором всяких идей и предложений. Мы находимся в промзоне «Павлово-Посадская» и с ним обсуждаем вопрос создания управляющих компаний в ЮАО. Сейчас приступаем ко второй очереди реконструкции и надеемся ее успешно завершить. У нас наступил такой этап, что, находясь практически в центре столицы, мы должны изменить облик предприятия. Уже подготовлено проектное предложение, которое находится на согласовании в Москомархитектуре. Его одобрил префект ЮАО Петр Бирюков, глава управы Олег Ворона и, думаю, что в 2008 году мы приступим к строительству. Конфедерация решает многие проблемы занятости москвичей, развития промышленности, налоговые и другие вопросы. Что касается социальных вопросов, то мы работаем в тесном содружестве с префектурой, в нашем округе обкатываются различные новые проекты правительства Москвы: открылись магазины шаговой доступности, ветеранские дворики, восстановлены музеи, например, в Царицыно. Желаю Конфедерации оставаться такой же боевой и неравнодушной, этот настрой позволяет двигаться вперед!».*

серьезно работают снабженцы. Контролируют сезонность: зимой потребителям нравятся теплые тона, летом — холодные. Многие зарубежные производители вообще отказались от колористики, больше применяют однотонные ткани. А российский потребитель традиционно больше любит цветное белье. В ассортименте выпускаемой предпри-

ятием продукции присутствуют стандартная, классическая и престижная группа изделий. Причем в престижной группе применяется только австралийская высококачественная шерсть мериноса.

Один из проектов ЗАО «Горизонт» — производство головных уборов из пуха кролика. А это — очень сложные технологии: процесс изготовления таких изделий длится восемь месяцев.

Еще один проект — товары для здоровья. В настоящее время открываются несколько магазинов «Будьте здоровы» для людей, которые хотят быть здоровыми и бодрыми. Здесь продаются и косметические дорожные подушки, и товары для сауны, и радикулитные пояса, и согревающие накладки, и жилеточки, и талочки и т.д. Акцент делается на разнообразные потребности человека. Валенки же на «Горизонте» только дорабатывают. Их делают вручную ремесленники, а на предприятии их вышивают и обрезают, придавая им современный, стильный облик. Валенки традиционно пользуются большой популярностью у селян, у дачников.

В одной статье трудно отразить все достоинства и проекты ЗАО «Горизонт», но остановимся еще на одном — компания является учредителем единственного официально зарегистрированного музея «Русские валенки», который собрал под своей крышей не только самые разнообразные экспонаты валенной обуви со всей России, но и привлек в свой штат квалифицированных экспертов, которые, как никто другой, разбираются в истории, технологии производства и традициях ее изготовления. Опыт экспертов и обширные практические наработки музея — залог компетентного и качественного обслуживания клиентов на уровне мировых стандартов. А налаженные связи с производителями и авторитет музея «Русские валенки» позволяют предприятию осуществлять заказы любого уровня сложности по льготным условиям.

В техническом отношении ЗАО «Горизонт» — это современное предприятие, оснащенное по

последнему слову техники, имеющее собственную развитую торговую сеть как в Москве, так и в регионах. На предприятии внедрены информационные технологии, отвечающие современным требованиям обмена и обработки информации, работает служба продаж, занимающаяся комплексным обслуживанием заказа клиента, функционирует многоканальная АТС с постоянно действующей консультационной службой, обрабатывающей запросы клиентов.

Больших проблем на предприятии несколько. Это кадры. Нет ПТУ, техникумов, которые готовили бы лаборантов, технологов, мастеров производственных участков. Не хватает площадей. Сегодня проведена первая очередь реконструкции, ведь все строения здесь девятнадцатого века.

Руководство ЗАО «Горизонт» больше всего волнуется, как будет выглядеть те поправки в закон о земле, который сейчас готовится в правительстве. Это вопрос о выкупе земли. С тем, что Москва и Санкт-Петербург должны будут выкупать землю за 20% от кадастровой стоимости (в других регионах 2,5%) на предприятия категорически не согласны. Ведь земля в Москве в разы дороже, и для того, чтобы ее выкупить по этим 20 процентам, «Горизонт» понадобится 20–25 лет работать, нигде не вкладывая и не тратя деньги. По мнению генерального директора, это откроет широкую дорогу новым рейдерам, которые имеют свободные деньги. МКПП(р) эту точку зрения поддерживает и отстаивает, и хотелось бы, чтобы с совместным предложением прислушались и правительство Москвы, и правительство РФ, и Госдума. Что же касается производственных проблем, то ЗАО «Горизонт» вместе с МКПП(р) и правительством Москвы их решает и находит взаимопонимание.

## НАША СПРАВКА

**Виктор ТИМОЩЕНКО** — член правления МКПП(р), председатель Комиссии по реформе земельных отношений и промышленного развития, председатель окружного отделения Конфедерации в Южном административном округе, заслуженный работник текстильной и легкой промышленности РФ, председатель совета директоров ЮАО. Кавалер ордена Дружбы, награжден медалями «Ветеран труда», «В память 850-летия Москвы». Помимо основной своей деятельности ведет огромную общественную работу, участвуя в самых различных общественных и почетельских организациях. Но это еще не все. Есть в Москве Брянское землячество, и он член этого землячества, возглавляет Ученую секцию, шефствует над детьми-сиротами детдома в Унече.

Кроме того, большое внимание руководство фабрики уделяет и делам духовным. В.М. Тимошенко является главой почетельского совета храма Святой Троицы в Кожениках, членом почетельского совета Свято-Данилова монастыря. В рамках работы почетельских советов осуществляются мероприятия по поддержке и помощи этим религиозным организациям.

